

# JOB 24

## SCOPRI I MIGLIORI GREEN DEL MONDO

Home News Ricerca Annunci Strumenti Formazione e Master Blog

Cerca:

nel sito con

Hostingsolutions

»»» la tua identità in internet a partire da 0,95€ «««

Hostingsolutions



16 giugno 2009

Sandro Sereni - Mps Italia: "E' la bussola dell'azienda oggi, e ne è consapevole"

di Andrea Curiat

«I Cfo si considerano oggi come le figure più importanti in azienda, al fianco di amministratori delegati e direttori generali. In un momento di crisi come quello che stiamo attraversando, i capi azienda chiedono ogni giorno numeri, previsioni, soluzioni per il contenimento costi. Paradossalmente, il manager finanziario sembra essere quasi più importante del direttore commerciale che porta a casa i ricavi». È quanto afferma Sandro Sereni, senior partner di Mps Italia, che commenta così i risultati del recente sondaggio sulla figura del Cfo.

### Qual è l'evoluzione principale del Cfo odierno rispetto al passato?

Una volta il ruolo principale del Chief financial officer consisteva nel redigere il bilancio. Oggi, queste figure sono chiamate sempre più spesso a svolgere un'attività di previsione, programmazione e pianificazione strategica. È un ruolo allargato, manageriale più che tecnico: il Cfo è, di fatto, la bussola dell'azienda, e ne è consapevole. Non a caso, dalla ricerca emerge come la maggior parte dei manager finanziari, in futuro, preveda di ricoprire il medesimo incarico, magari in un contesto allargato o in aziende più grandi.

### Se il nuovo ruolo del Cfo è dovuto anche alla crisi, è possibile che in futuro, una volta normalizzata la situazione, si ritorni al semplice "redattore di bilancio"?

Ritengo che il cambiamento sia irreversibile. Gli ad e i direttori generali si stanno abituando a fare sempre più affidamento sui Cfo, ed è difficile che in seguito rinuncino a un supporto così importante per la gestione aziendale. La trasformazione in atto è un'importante occasione di crescita professionale per la figura del direttore finanziario.

### La professione è quasi esclusivamente al maschile...

Sì, ma in futuro le proporzioni potrebbero essere ristabilite, almeno entro una certa misura. Oggi, la provenienza dei Cfo si sta spostando verso il controllo di gestione, dove vi è un'ottima percentuale femminile. Un maggior numero di controller impiegati come Cfo vuol dire un maggior numero di donne pronte a ricoprire questa carica.

### È giustificato il pessimismo dei Cfo circa l'andamento della crisi?

In molti ritengono che la ripresa non ci sarà prima del 2010. Ma sono i Cfo ad avere in mano i numeri, i bilanci e le previsioni, e ci stanno dicendo che fino all'anno prossimo l'economia non ripartirà. È un punto di vista ragionevole.

RISULTATI \*\*\*\*\* 0 VOTI

COMMENTI - 0  
PAGINA 1 DI 1

Nome obbligatorio

Email obbligatorio

WIREPAGE / BLOG FACOLTATIVO

CODICE ANTISPAM: 98270

MOSTRARMI I MIEI DATI

NON ME L'USO  
> Il campo nome è obbligatorio  
> Il campo email è obbligatorio  
> Il campo webpage/blog è facoltativo  
> Se si sceglie di mostrare i dati personali la vostra email sarà visibile a tutti

Il mio Stipendio Cambio Lavoro Test Retribuzioni Survey

### Il mio Stipendio

Il tool di calcolo per confrontare il tuo stipendio con la media nazionale, il tuo valore di mercato effettivo e l'impatto dell'inflazione sulla tua retribuzione. ...>>

Range Rover Sport  
Performance straordinaria.  
GO BEYOND

Ricerca annunci del Sole 24 ORE

Up level accenture  
Yendtorf.it

### INIZIATIVE

**SELEZIONA UN GIOVANE DI TALENTO PER LA TUA AZIENDA**  
Stage per 200 giovani selezionati, formati e specializzati

### LAVORA CON NOI

Vuoi lavorare al Sole 24 ORE? Scrivi a [selezionepersonale@ilssole24ore.com](mailto:selezionepersonale@ilssole24ore.com)  
Prima di inviare la candidatura prendi visione dell'informatica Privacy

### FORMAZIONE24ORE SHOPPING24

House24  
Il Sole 24 ORE vi offre le chiavi delle case più prestigiose

€ 40 iva incl.

QS TOPMBA Scorecard™ Crea il tuo ranking personale

QS TopMBA Scorecard è il motore di ricerca per MBA che ti permette di selezionare business school da tutto il mondo sulla base dei tuoi criteri personali. Ricerca ora il corso MBA più adatto a te.

### Ricerca le business school

Regione Africa / Middle East Asia Australasia

Durata dei corsi Selezionare...

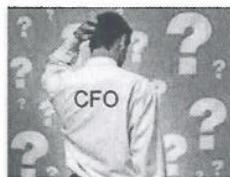
Costo dei corsi Selezionare... GO

Powered by QS TOPMBA

# JOB 24

Home News Ricerca Annunci Strumenti Formazione e Master Blog Cerca:  nel sito con

## News



16 giugno 2009

### PROFILI

**Più manager che specialista, maschio, molto ambizioso: ecco il Chief financial officer**

di Andrea Curiat

Più manager che specialista, proiettato verso i mercati internazionali, braccio destro – in tutto e per tutto – di ad e direttori generali. È il Chief financial officer presente e futuro, secondo il ritratto tracciato dal recente sondaggio di Mps Italia Executive search. L'indagine, condotta attraverso il web su un campione di ben 200 professionisti italiani, individua le qualità fondamentali dei Cfo, almeno secondo... i Cfo stessi.

Anzitutto, il profilo del manager medio: immancabilmente maschio (nell'88% dei casi), ben istruito (il 62% ha conseguito una laurea e il 17% un master), di età compresa tra i 40 e i 50 anni (il 60% del totale) e impiegato in una multinazionale (il 53%) con un fatturato compreso tra 50 e 250 milioni di euro (il 43 per cento). Quanto al percorso professionale, se in passato l'ambito di provenienza privilegiato era da ricercarsi nella Contabilità e bilancio, ad oggi quasi il 50% dei Cfo proviene dal controllo di gestione e il 55% esercita il ruolo da più di 5 anni.

Questa nuova tendenza riflette anche un cambiamento delle skill ritenute fondamentali per svolgere con successo la professione. Appena il 21,89% degli intervistati mette al primo posto una solida base tecnica, che comunque resta "molto rilevante" per il 49% del campione (la domanda prevede la possibilità di attribuire un grado d'importanza ai singoli fattori). Il 52% ritiene invece che la qualità principale di un Cfo debba essere la comprensione del business di azienda, mentre il 47% indica come prioritarie le capacità comunicative e di confronto con gli altri manager dell'azienda.

Proprio su questo fronte, l'interlocutore privilegiato resta l'amministratore delegato, che per il 43% dei Cfo è il principale partner aziendale. Il 61% si considera già come il braccio destro dell'ad o del direttore generale, e il 23% aspira a ricoprire il ruolo in prima persona in un futuro sviluppo di carriera. Il 42% del campione indica fra le criticità del ruolo la gestione con i top manager dell'azienda, e il 40% ritiene che la partecipazione alla formulazione di piani strategici di lungo e medio periodo sia determinante.

La crisi economica ha il suo peso nelle risposte dei Cfo. I manager ritengono che, attualmente, la priorità assoluta consista nel ridurre i costi (per il 49% degli intervistati), aumentare l'efficienza aziendale (per il 40%) e gestire il rapporto con gli istituti di credito (37 per cento). Guardando al futuro, i Cfo oscillano tra scetticismo e pessimismo: il 57% è convinto che i mercati non si riprenderanno prima della fine del 2009, e il 27% ritiene che la fase di crisi si estenderà a tutto il 2010. E in seguito? I mutamenti potrebbero essere rilevanti, con un ritorno all'economia reale a scapito delle Piazze finanziarie (per il 33%), un ricorso più attento alle leva finanziaria da parte degli imprenditori (29%) e una maggiore eticità e trasparenza da parte delle aziende (27 per cento).

RISULTATI 00 VOTI

**Ricerca Annunci** powered by **monster**

Regione...

es. agente, vendite, marketing...

Invia il tuo CV

[Ricerca Avanzata](#)

### Il Sondaggio

**La riforma della contrattazione sarà vantaggiosa per chi lavora?**

Durata triennale sia per la parte economica che normativa, rafforzamento del "secondo livello", aumenti salariali legati non più all'inflazione ma a un indice basato su dati europei. Queste le principali novità introdotte dalla riforma della contrattazione siglata ieri da Confindustria, Cisl, Uil, Ugl, ma non dalla Cgil. Sarà un cambiamento vantaggioso per i lavoratori?

<< INDIFTRIO

Invia

Stampa

Ingrandisci

Diminuisce

Archivio

- Sandro Sereni - Mps Italia: «E' la bussola dell'azienda oggi, e ne è consapevole»
- Dario Bonometti, Cfo di Siemens Hearing Instruments: «Le donne acquisiranno più importanza nella direzione finanziaria»
- «ICT Professioni e Carriere 2009»: al via l'indagine di Lineadp
- VIDEO / JobMarathon! La maratona di lettura sul lavoro di Job24.it e PWC

### QUI SI ASSUME >

Le opportunità della settimana azienda per azienda



RSS Feeds

### Ricerca annunci del Sole 24 ORE

<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

### INIZIATIVE

**SELEZIONA UN GIOVANE DI TALENTO PER LA TUA AZIENDA**  
Stage per 200 giovani selezionati, formati e specializzati

**LAVORA CON NOI**  
Vuoi lavorare al Sole 24 ORE? Scrivi a [selezionepersonale@ilssole24ore.com](mailto:selezionepersonale@ilssole24ore.com)  
Prima di inviare la candidatura prendi visione dell'Informativa Privacy

**FORMAZIONE24ORE**  
Il percorso del tuo Sapere

### SHOPPING24

**TOPMBA Scorecard™** Crea il tuo ranking personale

QS TopMBA Scorecard è il motore di ricerca per MBA che ti permette di selezionare business school da tutto il mondo sulla base dei tuoi criteri personali. Ricerca ora il corso MBA più adatto a te.

### Ricerca le business school

Regione

Durata dei corsi

Costo dei corsi

Powered by QS TOPMBA